



**C I B I M**

Conseil des Industries

Bioalimentaires de l'Île de Montréal



LA MISSION DU CIBÎM  
EST DE PROMOUVOIR ET DE  
VALORISER LES ENTREPRISES  
DE L'INDUSTRIE BIOALIMENTAIRE  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL  
ET DE CONTRIBUER  
À LEUR CROISSANCE

# RAPPORT ANNUEL 2015/2016

WWW.  
**CIBIM**  
.ORG

**AU SERVICE DES ENTREPRISES  
BIOALIMENTAIRES  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL!**

## NOTRE **MISSION**

---

Le Conseil des Industries Bioalimentaires de l'Île de Montréal (CIBÎM) est un organisme à but non lucratif dont la mission est de promouvoir et de soutenir les entreprises de l'industrie bioalimentaire de l'île de Montréal ainsi que de contribuer à leur croissance.

## **BIOALIMENTAIRE**

---

Se dit de ce qui se rapporte aux six secteurs suivants : l'agriculture, les pêches commerciales, la transformation des aliments, les boissons, le commerce de détail alimentaire ainsi que la restauration.

# TABLE DES MATIÈRES

Mot du président du conseil d'administration .....	2
Mot de la directrice générale .....	3
Membres du comité exécutif .....	4
Membres du conseil d'administration .....	4
Équipe du CIBÎM .....	5
Projet Réseau bioalimentaire de l'île de Montréal – comité directeur .....	5
Rapport de la directrice générale.....	6
• Volet – Soutien aux entreprises.....	7
• Volet – Promotion des entreprises et de leurs produits.....	8
• Volet – Outils de promotion et de communication .....	9
• Volet – Concertation .....	10
États financiers .....	11



## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

« En 1611, Samuel de Champlain — qui comprend rapidement la position stratégique qu'occupe l'île —, fait défricher un site à la Pointe-à-Callière. À défaut d'un établissement permanent, Montréal servira de lieu de rencontre entre les Algonquins et Hurons, qui descendent de l'arrière-pays, et des marchands français qui troquent des fourrures et produits de fabrication européenne ».

Dès ses tout débuts, Montréal est une ville de commerce. Le commerce a ceci de particulier qu'il exige une rapidité d'actions. Le développement d'un marché, d'un produit, de nouvelles méthodes de production, une nouvelle façon d'emballer, de commercialiser, de placer, de publiciser ce produit sont toujours la résultante de l'acquisition d'information sous la forme d'une rencontre, d'un voyage, d'une formation, d'une discussion, d'une découverte. Pour que l'entreprise fonctionne, il faut que ces acquisitions d'information se transforment en actions qui sont mises en œuvre rapidement.

Le CIBÎM comprend la réalité de l'entrepreneur montréalais.

Au fil des ans, nos programmes et nos activités ont été façonnés pour appuyer l'effort entrepreneurial de l'industrie bioalimentaire de notre région. Ces programmes et activités ont été peaufinés pour procurer le maximum de visibilité, d'information et d'occasions d'affaires à nos membres, et ce, dans une optique d'accélération des échanges d'information.

Nous espérons toujours que ce que nous avons créé soit réellement utile pour nos membres. Votre présence continue et les exemples de nos membres qui ont su se distinguer et croître, dans un environnement d'affaires toujours très concurrentiel, en témoignent. GoGo Quinoa, Délicouki, Yourbarfactory, Les Givrés, Mito Sushi, Kilo Solution, Grandma Emily, Solo Fruit, pour ne nommer que ceux-là, sont la preuve du dynamisme de notre industrie et de notre région.

Nous continuons de jouer ce rôle de soutien avec les moyens qui sont les nôtres. Nous avons pu organiser des activités qui répondent aux besoins des entrepreneurs. Évidemment, nous pourrions, et nous souhaitons, faire beaucoup plus avec le savoir que nous avons accumulé.

L'équipe que notre directrice générale Chantal Vézina a façonnée est performante et rapide et comprend le développement des affaires. Elle est appuyée par un conseil d'administration de qualité. Je tiens à remercier tous les membres de ce conseil ainsi que le MAPAQ pour leur appui indéfectible.

L'équipe du CIBÎM, qui comprend tous ceux et celles qui l'ont à cœur, est prête à relever tous les défis qui lui seront présentés pour continuer à faire croître le secteur bioalimentaire de Montréal.

Éric de Grave



## MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

---

Créer de la richesse devrait être notre leitmotiv afin de rendre notre société plus prospère.

Pour y arriver, il nous faut miser sur l'entrepreneuriat; non pas parce que c'est un mot à la mode, mais plutôt pour valoriser ceux qui ont des idées, et surtout ceux qui ont de l'audace et qui persévèrent, ceux qui en bout de piste réussissent et qui concrétisent leur rêve.

La collaboration des instances qui gravitent autour des entrepreneurs permet de créer de la synergie. Accompagner ceux-ci dans leur cheminement, soutenir les efforts de l'industrie, travailler des projets avec les partenaires fait partie de la mission du CIBÎM et de son Réseau bioalimentaire. Nos excellents résultats obtenus au cours de l'année grâce à nos activités et nos projets ont démontré que le CIBÎM répond non seulement aux besoins et aux préoccupations des entrepreneurs, mais qu'il joue un rôle IMPORTANT.

En effet, le mandat que nous avons réalisé au cours de l'année 2015 qui visait le déploiement de la Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel de Montréal (Diagnostic et plan d'action régional) nous a permis de démontrer notre expertise. Ce fut aussi l'occasion pour nous d'établir de nouveaux contacts auprès des intervenants de l'industrie et de développer des partenariats.

Malgré ses succès, le CIBÎM demeure une organisation fragile au même titre que la plupart des Tables de concertation agroalimentaire du Québec. Un engagement dans la durée devra être donné à nos organisations par nos partenaires financiers pour nous permettre de grandir et d'exceller dans nos missions.

Finalement, je n'aurais pas pu relever tous ces défis sans le soutien des membres du conseil d'administration du CIBÎM, et plus précisément de son président, M. Éric de Grave. Le travail exceptionnel des membres de mon équipe doit aussi être souligné. Je les remercie pour leur dévouement et leur professionnalisme.

Chantal Vézina



# MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

## **M. ÉRIC DE GRAVE**

Président du CA du CIBÎM

## **MME MARTINE CHARTRAND**

Vice-présidente du CA du CIBÎM  
et Directrice générale, Prophagia

## **M. GHISLAIN PRUD'HOMME**

Trésorier du CA du CIBÎM et Président, Agrigourmet

## **MME NATHALIE DÉSILETS**

## **M. PIERRE ROBERT**

Administrateur d'entreprise et consultant

# MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## **M. ÉRIC DE GRAVE**

Président du CA du CIBÎM

## **MME MARTINE CHARTRAND**

Vice-présidente du CA du CIBÎM  
et Directrice générale, Prophagia

## **M. GHISLAIN PRUD'HOMME**

Trésorier du CA du CIBÎM et Président, Agrigourmet

## **MME JOHANNE TREMBLAY**

Consultante

## **M. ANDRÉ BÉLANGER**

Coordonnateur aux marchés extérieurs  
Direction de l'accès aux marchés  
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

## **MME NATHALIE DÉSILETS**

## **M. FELIPE GALLON**

Président, Solo Fruit

## **MME MARIE HORODECKI AYMES**

Directrice Design & Emballage  
MARQUES PRIVÉES  
LES MARQUES METRO, s.e.n.c.

## **M. BRUNO PONSARD**

Directeur, Institut de technologie des emballages  
et du génie alimentaire (ITEGA)

## **M. PIERRE ROBERT**

Administrateur d'entreprise et consultant

## **M. KOMLAN MESSIE**

Président, Frunil

# INVITÉ

## **M. MARC ANGERS**

Directeur général, Corporation de la gestion des marchés publics de Montréal

# ÉQUIPE DU CIBÎM

## SPAQMI

### MME CHANTAL VÉZINA

Directrice générale

### MME JULIE GOUBOUT

Coordonnatrice de projets

### MME STÉPHANIE ROBERGE

Service des communications

### MME SANDRINE CARPENTIER- LASALLE

Chargée de projet

### MME ANNIE CHARLEBOIS

Chargée de projet

### MME LOUISE-MICHEL LAURENCE

Concertation Montréal

## MARS 2016 À AUJOURD'HUI

### MME EVELYN GOMEZ

Service des communications

### MME ANNE-PASCALE RICHARDSON

Chargée de projet – Répertoire des entreprises

# PROJET RÉSEAU BIOALIMENTAIRE DE L'ÎLE DE MONTRÉAL COMITÉ DIRECTEUR

### MME MARIE AUDET

Emploi-Québec

### M. ANDRÉ BÉLANGER

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

### MME VALÉRIE ST-JEAN

Ville de Montréal

### NOM DU REPRÉSENTANT À VENIR

PME MTL

### MME CHANTAL VÉZINA

CIBÎM



# RAPPORT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Dans la foulée des changements qui sont survenus auprès des intervenants de la première ligne, maintenant appelés PME MTL, le rôle du CIBÎM s'est accru et sa pertinence davantage renforcée. Nous avons eu le défi de rebâtir les liens de collaboration avec les nouveaux intervenants des PME MTL et de continuer à être présents pour les entrepreneurs du secteur bioalimentaire. La volonté du Réseau bioalimentaire de l'île de Montréal est justement de créer des liens et des espaces de collaboration avec les différentes organisations de Montréal.

Dans le cadre du Réseau bioalimentaire de Montréal, les objectifs poursuivis sont toujours les mêmes soit de soutenir les entreprises bioalimentaires et identifier des opportunités de croissance pour ultimement créer davantage de richesse. Positionner le secteur bioalimentaire montréalais auprès des différentes instances et développer les habiletés stratégiques des entrepreneurs font aussi partie des mandats du Réseau bioalimentaire de Montréal.

Le président du conseil d'administration du CIBÎM, M. Éric de Grave ainsi que la directrice générale, accompagnés de M. André Bélanger du MAPAQ, ont eu l'opportunité de rencontrer le nouveau directeur du service de développement économique à la Ville de Montréal, M. Serge Guérin, au mois d'avril 2015. Cette rencontre avait pour objectif de lui présenter nos réalisations et nos axes d'intervention pour le Réseau bioalimentaire de Montréal.

Pour l'année qui vient de se terminer, les partenaires financiers pour le projet de Réseau bioalimentaire de Montréal étaient : le MAPAQ, la Ville de Montréal et Emploi-Québec.

Quant au CIBÎM, nous pouvons affirmer que le travail effectué au cours de la dernière année a porté ses fruits : nos activités ont remporté un vif succès et nos interventions à titre de Table de concertation bioalimentaire régionale ont été grandement sollicitées. Plus de 175 entrepreneurs se sont déplacés pour entendre nos conférenciers et formateurs. Quant à nos membres, leur nombre a peu varié. Des défis nous attendent sur cet aspect pour la prochaine année.

Tous les projets réalisés par le CIBÎM couvrent les deux volets de sa mission :

- Soutenir les entreprises afin de contribuer à leur croissance ;
- Promouvoir les entreprises et leurs produits.





## VOLET - SOUTIEN AUX ENTREPRISES

### Soutenir la croissance des entreprises du secteur bioalimentaire

Au cours de la dernière année, le CIBÎM a reçu le mandat de réaliser un diagnostic et un plan d'action dans le cadre de la Stratégie de positionnement des aliments québécois sur le marché institutionnel. Ce projet a été financé par le MAPAQ et le SAM 2025. Une employée de Concertation Montréal, Louise-Michel Laurence, s'est jointe à l'équipe du CIBÎM pour relever ce défi. C'est au début du mois de décembre 2015 que le CIBÎM a présenté à ses partenaires le Diagnostic final pour Montréal et son plan d'action régional.

Le CIBÎM a aussi présenté un projet auprès du MAPAQ et de la Ville de Montréal afin d'élaborer un portrait des entreprises de transformation alimentaire de Montréal ainsi qu'un répertoire des transformateurs à forfait. Ce projet a débuté au cours du mois de mars et se terminera à la fin du mois de juin 2016.



### Développer les habiletés stratégiques des entrepreneurs

**FORMATION et COACHING**  
Marchandisage : Disposer ses produits en magasin

**FORMATION et COACHING**  
Marketing web : De la stratégie aux résultats

**FORMATION et COACHING**  
Présentation à un acheteur

Comme les années précédentes, nous avons offert des formations spécialisées et du coaching pour toutes les entreprises bioalimentaires de l'île de Montréal. Trois formations ont été présentées. Plus d'une trentaine d'entrepreneurs y ont participé. Deux entreprises ont bénéficié d'un coaching. Dans le cadre de ce projet, Emploi-Québec a contribué au financement des formations.

Afin de rejoindre davantage d'entrepreneurs du secteur bioalimentaire et dans un souci de cibler les moyennes entreprises, nous avons élaboré une nouvelle série de rencontres sous le format de déjeuner-conférence. Notre second objectif était aussi de présenter des enjeux et des contenus tout en ayant recours à des consultants chevronnés, membres du CIBÎM. Les thèmes des présentations ont été sélectionnés à partir d'un sondage réalisé auprès de nos membres et des personnes se retrouvant sur notre liste de distribution au printemps 2015. La formule a remporté un franc succès, la plupart des déjeuners-conférences ont affiché complet ou presque et près de 140 entrepreneurs se sont présentés.

Pour une seconde année, la Ville de Montréal a déployé le *Parcours Innovation PME Montréal* qui a permis à une trentaine d'entreprises sélectionnées de stimuler leur croissance. Le *Parcours* permet de solutionner les problèmes des entreprises et de les aider dans leur stratégie de développement. Pour l'année 2015, le CIBÎM a eu le privilège d'accompagner un de ses membres, soit la compagnie Prana Végétalien.

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
Mieux comprendre les choix alimentaires pour mieux alimenter vos stratégies marketing.

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
Comment optimiser votre expérience client

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
L'exportation vers l'Europe

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
Exporter ses produits : Les facteurs de succès

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
Le programme PARI-CNRC : Accélérer la croissance des PME

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
Témoignage d'un transformateur alimentaire d'expérience  
L'entrepreneuriat : un monde à découvrir, un monde pour se découvrir!

**DÉJEUNER-CONFÉRENCE**  
LES TENDANCES DANS LE DOMAINE ALIMENTAIRE EN 2015

## VOLET - PROMOTION DES ENTREPRISES ET DE LEURS PRODUITS

### Favoriser l'accès des produits aux marchés

Pour une sixième année, le CIBÎM a participé au salon Expo Manger Santé et Vivre Vert. L'organisation de ce Show gourmand a pu bénéficier du soutien du Programme d'appui au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire en région (PADAAR).

Cette participation au salon vise à appuyer les entreprises dans leurs efforts de promotion pour pénétrer les réseaux de distribution, se faire connaître du public et finalement, effectuer la promotion de l'achat local.

À cet effet, Montréal a été bien représenté au salon Expo Manger Santé et Vivre Vert 2016, puisque pour le CIBÎM, le salon c'est :

- Location de 10 emplacements pour une superficie totale de près de 1000 pi<sup>2</sup>;
- Installation de deux pavillons;
- 13 entreprises participantes, dont le CIBÎM.



Ce salon permet aux entrepreneurs d'établir des contacts auprès des acheteurs des bannières ou encore des boutiques, des courtiers alimentaires, et cela dans le but d'accroître leur réseau de distribution.

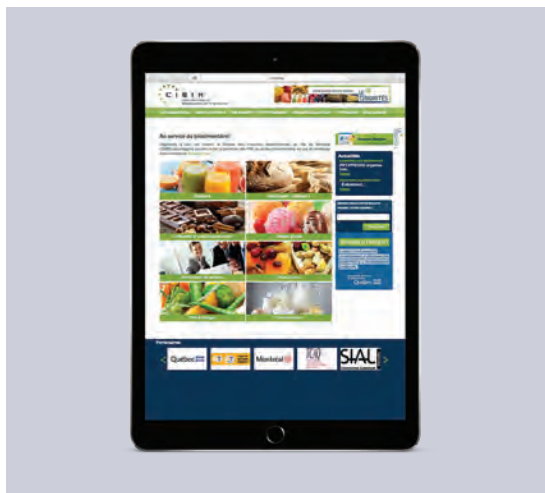
C'est aussi le salon qui permet de rencontrer pendant trois jours plus de 23 500 visiteurs aguerris qui recherchent des produits santé et qui sont à l'affût des nouveautés.

### Représentation – rencontre avec le maire de Montréal

Le président du conseil d'administration du CIBÎM, accompagné de deux administrateurs et de la directrice générale, a eu le privilège de rencontrer M. Denis Coderre, maire de Montréal, au début du mois de janvier 2016. Ce fut l'occasion de discuter des défis et des enjeux liés aux entreprises de transformation alimentaire, de même que ceux du CIBÎM. Un panier contenant les produits des membres du CIBÎM a été remis au maire et chaque entreprise a aussi été présentée.

## VOLET - OUTILS DE PROMOTION ET DE COMMUNICATION

### Site Internet



### Bulletin *Le Cibiorités*

LE  
CIBIORITÉS

### Carton promotionnel

AU SERVICE DES ENTREPRISES  
BIOALIMENTAIRES  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL!

### Bloc-notes



### Profil LinkedIn

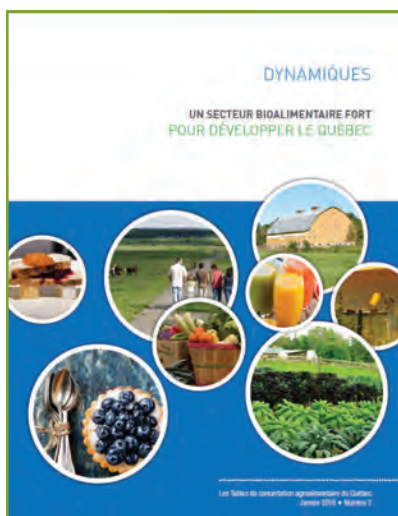


## VOLET - CONCERTATION

---

Afin de présenter le projet de Réseau bioalimentaire de Montréal, ou encore pour créer des liens avec les organisations économiques de Montréal, la directrice générale du CIBÎM a participé au cours de l'année à de nombreux événements :

- Implication et participation de la directrice en tant que membre du comité des partenaires pour l'objectif 3 du projet SAM 2025. La directrice du CIBÎM a participé à des rencontres de travail tout au cours de l'année.
- Pour une cinquième année, la directrice du CIBÎM a agi à titre de membre du jury pour le volet bioalimentaire du concours *Osentreprendre*.
- Le CIBÎM est toujours partenaire de la Fondation Montréal inc.
- En collaboration avec les dirigeants des Tables de concertation agroalimentaire du Québec, une seconde édition de *Dynamiques, un secteur bioalimentaire fort pour développer le Québec*, a été publiée au début du mois de janvier 2016.





**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**  
**RAPPORT FINANCIER**  
**31 MARS 2016**

MAZARS HAREL DROUIN, S.É.N.C.R.L.

215, RUE SAINT-JACQUES - BUREAU 1200  
MONTRÉAL - QUÉBEC - CANADA - H2Y 1M6  
TÉL. : 514 845 9253 - TÉLÉC. : 514 845 3859

[www.mazars.ca](http://www.mazars.ca)

7077, RUE BEAUBIEN EST - BUREAU 212  
ANJOU - QUÉBEC - CANADA - H1M 2Y2  
TÉL. : 514 355 5987 - TÉLÉC. : 514 355 1630



**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL****RAPPORT FINANCIER  
31 MARS 2016**

---

<b>RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN</b>	<b>1</b>
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution de l'actif net	4
Flux de trésorerie	5
Notes afférentes aux états financiers	6 - 10
Renseignements complémentaires	11

## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN

Aux membres du  
**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

Nous avons procédé à l'examen du bilan du **CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL** au 31 mars 2016 ainsi que des états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date. Notre examen a été réalisé conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en demandes d'informations, procédures analytiques et entretiens portant sur les informations qui nous ont été fournies par l'organisme.

Un examen ne constitue pas un audit et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur ces états financiers.

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ces états financiers ne sont pas conformes, dans tous leurs aspects significatifs, aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Mazars Harel Drouin, S.E.N.C.R.L.*<sup>1</sup>

Montréal, le 25 mai 2016

---

1. CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A112467



CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

RÉSULTATS  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016  
(non audité)

	2016	2015
<b>PRODUITS</b>		
Projet SPAQMI (CRÉ de Montréal et MAPAQ) (note 8)	67 857 \$	7 143 \$
Projet – Réseau bioalimentaire (Ville de Montréal et MAPAQ)	63 813	93 115
Programme d'aide financière pour les tables filières (MAPAQ)	50 000	50 000
Produits d'activités et de coordination	45 139	60 692
Subventions Emploi-Québec	9 646	-
Cotisations des membres	9 098	8 271
Projet – Répertoire et portrait (Ville de Montréal et MAPAQ) (note 8)	11 372	-
Intérêts et autres produits	605	106
	257 530	219 327
<b>CHARGES</b>		
Frais généraux et d'administration	281 149	209 854
Frais financiers	2 011	1 704
	283 160	211 558
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(25 630) \$</b>	<b>7 769 \$</b>

Les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

## BILAN

31 MARS 2016

(non audité)

	2016	2015
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Débiteurs (note 4)	59 865 \$	90 881 \$
Frais payés d'avance	699	1 849
	60 564	92 730
<b>IMMOBILISATIONS (note 5)</b>	1 094	2 430
	61 658 \$	95 160 \$
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Découvert bancaire	1 809 \$	4 417 \$
Emprunt bancaire (note 6)	6 619	9 976
Créditeurs (note 7)	9 939	14 912
Apports reportés (note 8)	31 128	27 857
Cotisations perçues d'avance	4 753	4 958
	54 248	62 120
<b>ACTIF NET</b>		
<b>NON AFFECTÉ</b>	6 316	30 610
<b>INVESTI EN IMMOBILISATIONS</b>	1 094	2 430
	7 410	33 040
	61 658 \$	95 160 \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION


  
 \_\_\_\_\_, administrateur

## CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016  
(non audité)

	Non affecté	Investi en immobilisations	2016 Total	2015 Total
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>				
Déjà établi	35 568 \$	2 430 \$	37 998 \$	29 500 \$
Redressement sur exercices antérieurs (note 3)	(4 958)	-	(4 958)	(4 229)
Redressé	30 610	2 430	33 040	25 271
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(24 294)	(1 336)	(25 630)	7 769
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>6 316 \$</b>	<b>1 094 \$</b>	<b>7 410 \$</b>	<b>33 040 \$</b>

## CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

**FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**  
**(non audité)**

	2016	2015
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(25 630) \$	7 769 \$
Amortissement des immobilisations	1 336	2 970
	(24 294)	10 739
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	30 259	(32 372)
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	5 965	(21 633)
<b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>		
Variation nette de l'emprunt bancaire	(3 357)	9 920
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	2 608	(11 713)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (INSUFFISANCE) AU DÉBUT</b>	(4 417)	7 296
<b>INSUFFISANCE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	(1 809) \$	(4 417) \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués du découvert bancaire.

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL****NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS****31 MARS 2016****(non audité)**

---

**1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ**

L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi des compagnies du Québec, promeut et développe l'industrie de la transformation et de la distribution bioalimentaire de la région de l'île de Montréal. L'organisme est exempté des impôts sur les bénéfices.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) de la Partie III du Manuel des Comptables professionnels agréés du Canada (« Manuel de CPA Canada ») — Comptabilité et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

**Instruments financiers***Évaluation des instruments financiers*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des débiteurs à l'exception des taxes de vente.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent du découvert bancaire, de l'emprunt bancaire et des comptes fournisseurs.

*Dépréciation*

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation. L'organisme détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. Si c'est le cas, il réduit la valeur comptable de l'actif à la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif ou au prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture selon le plus élevé des deux montants. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise, si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL****NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS****31 MARS 2016****(non audité)**

---

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)****Utilisation d'estimations**

Pour dresser des états financiers conformément Normes canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL), la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**Constation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les produits d'activités et de coordination sont comptabilisés au fur et à mesure que les activités ont eu lieu.

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode du solde décroissant, au taux suivant :

Équipement informatique	55 %
-------------------------	------

**Apports reçus sous forme de services**

Au cours de l'exercice, les membres du Conseil d'administration et du conseil exécutif ont consacré environ 136 heures (182 heures en 2015) aux différentes réunions. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur de ces heures consacrées, celles-ci n'ont pas fait l'objet de notre examen et ne sont pas constatées dans les états financiers.

## CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

## NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2016

(non audité)

**3. REDRESSEMENT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS**

L'organisme a découvert que certaines cotisations avaient été constatées dans les produits des exercices antérieurs alors qu'elles auraient dû être comptabilisées comme des cotisations perçues d'avance dans le passif au bilan. Par conséquent, les états financiers des exercices précédents ont été retraités pour tenir compte de cette situation. Cette correction a eu pour effet de réduire les cotisations des membres de l'exercice 2015 ainsi que l'excédent des produits sur les charges de 729 \$ et de venir constater des cotisations perçues d'avance dans le passif à court terme de 4 958 \$ et de réduire le solde de l'actif net au 1er avril 2015 de 4 229 \$.

**4. DÉBITEURS**

	2016	2015
Comptes clients	4 069 \$	5 508 \$
Taxes de vente	1 600	8 195
Programme d'aide à recevoir (MAPAQ)	5 000	5 000
Subventions à recevoir	49 196	72 178
	59 865 \$	90 881 \$

**5. IMMOBILISATIONS**

	2016		2015	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement informatique	7 447 \$	6 353 \$	1 094 \$	2 430 \$

**6. EMPRUNT BANCAIRE**

L'organisme dispose d'une ligne de crédit de 20 000 \$, au taux de 7,70 %, renouvelable annuellement.

**7. CRÉDITEURS**

	2016	2015
Comptes fournisseurs et frais courus	3 084 \$	3 927 \$
Salaires et déductions à la source	6 855	10 985
	9 939 \$	14 912 \$



CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2016

(non audité)

8. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectation d'origine externe, sont destinés à des activités et des projets de l'organisme qui se tiendront au cours de l'exercice subséquent.

	Projet - Répertoire et portrait	Projet SPAQMI	Total 2016	Total 2015
Solde au début	- \$	27 857 \$	27 857 \$	- \$
Subventions encaissées	32 650	40 000	72 650	35 000
Subventions à recevoir	9 850	-	9 850	-
Montants constatés à titre de produits de l'exercice	(11 372)	(67 857)	(79 229)	(7 143)
Solde à la fin	31 128 \$	- \$	31 128 \$	27 857 \$

9. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 39 171 \$ et les versements à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

2017	12 673 \$
2018	13 053 \$
2019	13 445 \$

Ce bail contient une option de renouvellement pour une période de deux ans.

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan.

**10. INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)****Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La gestion prudente du risque de liquidité suppose le maintien d'un niveau de liquidités suffisant, l'accès à des facilités de crédit appropriées et la capacité de liquider des positions prises sur le marché. L'organisme est d'avis que ses ressources financières récurrentes lui permettent de faire face à toutes ses dépenses.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière.

Pour les créances, l'organisme évalue, de façon continue, les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

**Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché.

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur.

**11. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

Certains chiffres de l'exercice 2015 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2016.

CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

(non audité)

	2016	2015
<b>FRAIS GÉNÉRAUX ET D'ADMINISTRATION</b>		
Salaires et charges sociales	176 961 \$	52 229 \$
Frais Expo manger santé	31 375	37 419
Consultants	18 873	7 216
Honoraires professionnels	12 771	6 600
Frais d'occupation	12 304	11 479
Frais de déplacement, de représentation et d'activités corporatives	8 360	8 334
Frais de bureau	4 719	7 523
Frais informatiques	3 708	4 596
Télécommunications	3 067	4 066
Publicité	2 552	510
Taxes à la consommation non récupérables	2 484	5 412
Assurances	2 286	2 767
Amortissement des immobilisations	1 336	2 970
Dons	250	-
Taxes et permis	103	124
Sous-traitance	-	58 609
	281 149 \$	209 854 \$
<b>FRAIS FINANCIERS</b>		
Intérêts et frais bancaires	2 011 \$	1 704 \$

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**État des produits et charges du projet  
« Réseau Bioalimentaire »  
Pour la période du 1er avril 2015 au 31 mars 2016**

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**TABLE DES MATIÈRES**

---

<b>RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN</b>	1
États des produits et charges	2
Notes afférentes à l'état des produits et charges	3
 <b>RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES</b>	
Annexe A- Frais généraux et d'administration	4
Annexe B- Frais financiers	4

## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN

**Aux Membres  
Conseil Des Industries Bioalimentaires  
De L'Île De Montréal**

À la demande du **CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**, nous avons procédé à l'examen de l'état des produits et charges du projet « Réseau Bioalimentaire » pour la période du 1er avril 2015 au 31 mars 2016. Notre examen a été effectué conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en demandes d'informations, procédures analytiques et entretiens portant sur les informations qui nous ont été fournis par la l'organisme.

Un examen ne constitue pas un audit et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur cet état des produits et charges.

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que cet état des produits et charges n'est pas conforme, dans tout ses aspects significatifs, aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL).

*Mazars Harel Drouin, S.E.N.C.R.L.* <sup>1</sup>

Anjou, le 31 mai 2016

---

1. CPA, CA, Permis N° A112467

MAZARS HAREL DROUIN, S.E.N.C.R.L.

215, RUE SAINT-JACQUES - BUREAU 1200  
MONTRÉAL - QUÉBEC - CANADA - H2Y 1M6  
TÉL. : 514 845 9253 - TÉLÉC. : 514 845 3859

www.mazars.ca

7077, RUE BEAUBIEN EST - BUREAU 212  
ANJOU - QUÉBEC - CANADA - H1M 2Y2  
TÉL. : 514 355 5987 - TÉLÉC. : 514 355 1630

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES**

**DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES DU PROJET**

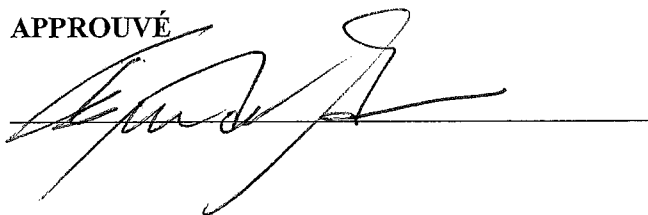
**« RÉSEAU BIOALIMENTAIRE »**

POUR LA PÉRIODE DU 1ER AVRIL 2015 AU 31 MARS 2016

(Non audité)

		2016	2015
			\$
<b>PRODUITS</b>			
Subvention de la ville de Montréal	1	16 667	33 333
Subvention du MAPAQ	2	47 146	39 782
Subvention de la CRÉ de Montréal		-	20 000
		<b>63 813</b>	<b>93 115</b>
<b>CHARGES</b>			
Frais généraux et d'administration (annexe A)		89 483	91 057
Frais financiers (annexe B)		790	549
		<b>90 273</b>	<b>91 606</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>			
<b>(INSUFFISANCE)</b>		<b>(26 460)</b>	<b>1 509</b>

APPROUVÉ



Administrateur

1. Dont un montant de 3 333 \$ est à recevoir.
2. Dont un montant de 24 346 \$ est à recevoir.



**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES**

**DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**NOTE AFFÉRENTE À L'ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES DU PROJET**

**« RÉSEAU BIOALIMENTAIRE »**

**POUR LA PÉRIODE DU 1ER AVRIL 2015 AU 31 MARS 2016**

(Non audité)

**1- MÉTHODE DE COMPTABILITÉ APPLIQUÉE**

---

L'état des produits et charges a été dressé selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) de la partie III du Manuel des comptables professionnels agréés du Canada («CPA Canada») - Comptabilité et comprend la méthode comptable suivante:

**Produits et charges**

Les produits représentent les apports auxquels l'organisme avait droit ainsi que toutes les charges admissibles que l'organisme a engagées et déboursées en lien avec le projet « Réseau Bioalimentaire ».

**CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES**

**DE L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES À L'ÉTAT DES PRODUITS**

**ET CHARGES DU PROJET « RÉSEAU BIOALIMENTAIRE »**

POUR LA PÉRIODE DU 1ER AVRIL 2015 AU 31 MARS 2016

(Non audité)

	2016	2015
		\$
<b>ANNEXE A- FRAIS GÉNÉRAUX ET D'ADMINISTRATION</b>		
Salaires et avantages sociaux	68 912	23 119
Honoraires professionnels	1 265	54 802
Frais de coordination	5 000	5 000
Formation	6 390	2 862
Frais d'activités	1 195	2 396
Frais de bureau	1 238	1 460
Télécommunications	991	880
Abonnement et Cotisations	525	484
Publicité et promotion	3 967	54
	<b>89 483</b>	<b>91 057</b>

**ANNEXE B- FRAIS FINANCIERS**

Intérêts frais bancaires	790	549
	<b>790</b>	<b>549</b>



# C I B I M

Conseil des Industries  
Bioalimentaires de l'Île de Montréal

CE RAPPORT ANNUEL A ÉTÉ PRÉPARÉ PAR LE CONSEIL DES INDUSTRIES BIOALIMENTAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL AVEC L'AIDE FINANCIÈRE DE SES PARTENAIRES :

Le Conseil des Industries Bioalimentaires de l'Île de Montréal (CIBÎM) bénéficie du soutien du MAPAQ, d'Emploi-Québec et du soutien de la Ville de Montréal grâce à une aide du gouvernement du Québec accordée dans le cadre de l'Entente Montréal 2025, administrée par le Secrétariat à la région métropolitaine.

Dans le cadre du projet de déploiement de la Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel, le CIBÎM a reçu une contribution financière du MAPAQ ainsi qu'un appui financier de Québec en forme. Le Diagnostic présenté s'inscrit dans le volet « Système alimentaire montréalais » (SAM) du Plan d'action régional 2014-2016 de la Table intersectorielle régionale sur les saines habitudes de vie (TIR-SHV).

Québec 

Montréal 

  
Québec  
EN FORME

 **SYSTÈME  
ALIMENTAIRE  
MONTRÉALAIS**  
MONTRÉAL, MÉTROPOLE EN SANTÉ

*Le CIBÎM est membre du réseau des TCAQ*

  
TCAQ  
TABLES DE  
CONCERTATION  
AGROALIMENTAIRE  
DU QUÉBEC

5600, rue Hochelaga, bureau 130  
Montréal (Québec) H1N 3L7

**Téléphone :** 514 256-6330

**Télécopieur :** 514 256-7033

**Site internet :** [www.cibim.org](http://www.cibim.org)

**Courriel :** [communications@cibim.org](mailto:communications@cibim.org)

**Collaborateur au graphisme :**

Stéphane Lauzon

[www.stephanelauzonillustration.com](http://www.stephanelauzonillustration.com)

[info@stephanelauzonillustration.com](mailto:info@stephanelauzonillustration.com)

WWW.  
**CIBIM**  
.ORG